**1 Лекция**

**1. Назовите 7 определений “экономики”.**

1. Наука о рациональном распределении ограниченных ресурсов.
2. Система хозяйствования, обеспечивающая производство, распределение и потребление благ.
3. Наука о богатстве, его создании, распределении и использовании.
4. Исследование поведения людей в процессе производства и обмена.
5. Учение о потребностях и способах их удовлетворения.
6. Система знаний о функционировании рынков.
7. Сфера человеческой деятельности, связанная с созданием материальных и нематериальных благ.

**2. Сущность и виды экономики.**

* **Сущность**: экономика – это деятельность, направленная на удовлетворение потребностей людей в условиях ограниченности ресурсов.
* **Виды**:
  + Микроэкономика (изучает поведение отдельных хозяйствующих субъектов).
  + Макроэкономика (анализ национальной и мировой экономики).
  + Рыночная, командная, смешанная экономика (по способу организации).

**3. Особенности, функции и методы экономики.**

* **Особенности**: ограниченность ресурсов, наличие альтернативных издержек, взаимосвязь производства, распределения и потребления.
* **Функции**:
  1. Производственная (создание товаров и услуг).
  2. Распределительная (распределение доходов и ресурсов).
  3. Регулирующая (влияние государства на экономику).
  4. Социальная (повышение уровня жизни).
* **Методы**:
  1. Анализ и синтез.
  2. Экономическое моделирование.
  3. Статистический анализ.

**4. Система экономических дисциплин, изучающих предприятие.**

* Экономика предприятия.
* Финансы и бухгалтерский учет.
* Маркетинг.
* Менеджмент.
* Логистика.
* Инновационный менеджмент.

**5. Основные показатели экономики.**

* ВВП (валовой внутренний продукт).
* ВНП (валовой национальный продукт).
* Уровень безработицы.
* Уровень инфляции.
* Индекс потребительских цен (ИПЦ).
* Национальный доход.

**2 Лекция**

**1. Назовите 5 определений “предприятия”.**

1. Организация, занимающаяся производством и реализацией товаров и услуг.
2. Хозяйствующий субъект, создающий добавленную стоимость.
3. Самостоятельная юридическая единица, осуществляющая предпринимательскую деятельность.
4. Институт для организации труда и капитала.
5. Экономический объект, производящий продукцию для удовлетворения потребностей общества.

**2. Виды деятельности в национальной экономике (на примере МТУСИ).**

1. Образовательная деятельность.
2. Научные исследования и разработки.
3. Консультационные услуги.
4. Информационные технологии и цифровизация.
5. Социальные проекты и мероприятия.

**3. Экономическая сущность предприятия. Виды предприятий.**

* **Сущность**: предприятие – это основной элемент экономики, осуществляющий производство товаров и услуг.
* **Виды**:
  + По форме собственности: государственные, частные, муниципальные.
  + По масштабу: малые, средние, крупные.
  + По отрасли: промышленные, сельскохозяйственные, торговые, транспортные.

**4. Сущность, функции и модели управления.**

* **Сущность управления**: процесс координации деятельности для достижения целей.
* **Функции**:
  1. Планирование.
  2. Организация.
  3. Контроль.
  4. Мотивация.
  5. Координация.
* **Модели управления**:
  1. Линейная.
  2. Функциональная.
  3. Матричная.
  4. Дивизиональная.

**5. Ликвидация предприятия.**

* **Причины**:
  + Невозможность продолжения деятельности (убытки, долги).
  + Решение собственников.
* **Процедура**:
  + Принятие решения о ликвидации.
  + Уведомление кредиторов.
  + Проведение аудита и инвентаризации.
  + Реализация имущества и расчет с долгами.
  + Регистрация ликвидации.

**3 Лекция**

**1. Цель, задачи и механизм построения ОСУ предприятия.**

* **Цель**: оптимизация управления для достижения стратегических целей предприятия.
* **Задачи**:
  + Определение функций управления.
  + Выстраивание связей между подразделениями.
  + Создание системы контроля.
* **Механизм**:
  + Анализ текущей структуры.
  + Определение целей предприятия.
  + Формирование звеньев управления.
  + Установление коммуникаций.

**2. Типы организационных структур.**

1. Линейная.
2. Функциональная.
3. Линейно-функциональная.
4. Дивизиональная.
5. Матричная.
6. Проектная.

**3. Организационная структура управления и документооборот на примере ФЭС.**

* **ФЭС (Факультет экономических специальностей)**:
  + Уровни управления: деканат → кафедры → сотрудники.
  + Документооборот:
    1. Приказы (на зачисление, отчисление, отпуска).
    2. Графики учебного процесса.
    3. Финансовая отчетность.
    4. Планы работы кафедр.

**4. Норма управляемости для руководителя предприятия (службы и подразделения).**

* **Оптимальная норма**: 7–12 подчиненных.
* **Причины перегруженности**:
  + Слишком много задач.
  + Нехватка делегирования.
* **Причины недозагруженности**:
  + Небольшой объем работы.
  + Низкая квалификация сотрудников.

**5. Обоснование штатного расписания служб и подразделений.**

* Учитывается:
  1. Объем работы.
  2. Число сотрудников и их квалификация.
  3. Бюджет предприятия.
  4. Сроки выполнения задач.

**4 Лекция**

**1. Основное балансовое уравнение.**

**Активы = Капитал + Обязательства**.

**2. Классификация имущества по форме и содержанию.**

* **По форме**: материальные, нематериальные.
* **По содержанию**: основные средства, оборотные активы.

**3. Недостатки и противоречия бухгалтерского баланса.**

* Статичность (отражает состояние на определенный момент).
* Возможность скрытия реальной ситуации.
* Неполная информация о ликвидности.

**4. Воссоединение формы и содержания бухгалтерского баланса.**

Используются дополнительные аналитические показатели (ликвидность, платежеспособность) для раскрытия информации.

**5. Установление границ общих элементов активов и капитала.**

* **Активы**: включают оборотные и внеоборотные средства.
* **Капитал**: состоит из уставного капитала, резервов и нераспределенной прибыли.

**5 Лекция**

**1. Экономическая сущность платежеспособности и ликвидности.**

* **Платежеспособность**: способность предприятия выполнять свои обязательства.
* **Ликвидность**: возможность активов быть конвертированными в деньги.

**2. Причины появления “кассовых” разрывов. Механизмы их устранения.**

* **Причины**:
  + Несвоевременные платежи клиентов.
  + Неправильное планирование.
* **Механизмы**:
  + Привлечение кредитов.
  + Оптимизация дебиторской задолженности.

**3. Влияние платежеспособности на рост собственного капитала.**

Высокая платежеспособность повышает доверие инвесторов, что способствует привлечению инвестиций и увеличению капитала.

**4. Анализ финансового состояния предприятия в динамике.**

Проводится на основе:

* Коэффициентов ликвидности.
* Показателей рентабельности.
* Динамики выручки и прибыли.

**5. Оценка платежеспособности предприятия в динамике.**

Используются:

* Текущая ликвидность.
* Коэффициент покрытия долгов.
* Анализ дебиторской и кредиторской задолженности.

**6 Лекция**

**1. Обоснование потребности предприятия в кредите. Виды кредитов.**

* **Потребность**: покрытие кассовых разрывов, развитие производства.
* **Виды**:
  + Краткосрочные, долгосрочные.
  + Коммерческие, банковские.
  + Овердрафт, инвестиционные кредиты.

**2. Требования банка к заемщику кредитных ресурсов.**

* Положительная кредитная история.
* Устойчивое финансовое положение.
* Наличие залогового имущества.
* Прозрачность деятельности.

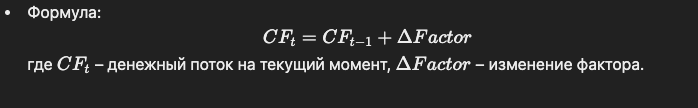
**3. Система оценочных коэффициентов.**

* Коэффициент ликвидности.
* Рентабельность активов.
* Коэффициент автономии.
* Оборот капитала.

**4. Причины отказа банка в выдаче кредита.**

* Низкий кредитный рейтинг.
* Отсутствие ликвидного залога.
* Непрозрачность финансовых отчетов.
* Высокая долговая нагрузка.

**5. Модель корректировки потока собственных денежных средств (однофакторная модель).**

* Учитывается влияние одного ключевого фактора, например, объема продаж, на денежные потоки.
* Формула: 

**7 Лекция**

**1. Причины обновления системы учета и контроля.**

* Изменение законодательства.
* Увеличение объемов информации.
* Внедрение новых технологий.
* Требование повышения прозрачности и точности учета.
* Усиление конкурентного давления.

**2. Условия построения системы оперативного учета и контроля.**

* Наличие современных технологий учета.
* Четкая регламентация процессов.
* Подготовка квалифицированного персонала.
* Интеграция с общей системой управления.

**3. Преимущества системы оперативного учета и контроля.**

* Быстрое получение данных.
* Возможность предотвращения ошибок.
* Улучшение качества управленческих решений.
* Снижение затрат на учет и контроль.

**4. Особенности и назначение форм внутренней отчетности.**

* **Особенности**: предназначены для внутреннего использования; гибкость в формировании; периодичность зависит от потребностей.
* **Назначение**:
  + Контроль текущей деятельности.
  + Анализ работы подразделений.
  + Оценка финансовых результатов.

**5. Сводные рапорты внутренней отчетности, анализа и аудита.**

* Объединяют данные о производственной, финансовой и хозяйственной деятельности.
* Используются для стратегического планирования и контроля.
* Примеры: отчеты о затратах, выручке, эффективности работы подразделений.

**8 Лекция**

**1. Движение ТМЦ в натуральном и стоимостном выражении.**

* **Натуральное выражение**: измерение объемов (штуки, тонны, литры).
* **Стоимостное выражение**: учет в денежной форме (рубли, доллары).
* Пример: количество произведенного товара (натуральное) и его себестоимость (стоимостное).

**2. Экономическая сущность затрат.**

* Затраты – это расходы на производство и реализацию продукции.
* Сущность: основа формирования себестоимости и прибыли.

**3. Статьи и элементы затрат в балансе товарного выпуска.**

* **Элементы**: материальные затраты, оплата труда, амортизация, прочие расходы.
* **Статьи**: сырье и материалы, электроэнергия, аренда, транспортные услуги.

**4. Показатели эффективности производства и продаж.**

* Производительность труда.
* Рентабельность продукции.
* Оборот капитала.
* Коэффициент оборачиваемости товарных запасов.

**5. Факторный анализ прибыли от продаж.**

* Анализ факторов, влияющих на прибыль:
  + Объем продаж.
  + Уровень цен.
  + Себестоимость.
  + Структура ассортимента.

**9–10 Лекция**

**1. Цель, задачи и ОСУ службы безопасности предприятия.**

* **Цель**: защита ресурсов предприятия от внутренних и внешних угроз.
* **Задачи**:
  + Предупреждение экономических преступлений.
  + Контроль соблюдения режима конфиденциальности.
* **ОСУ**:
  + Уровни управления: стратегический, тактический, операционный.
  + Подразделения: IT-безопасность, физическая охрана, юридический отдел.

**2. IT-компании в цифровой экономике.**

* Основные роли:
  + Разработка и внедрение цифровых технологий.
  + Создание платформ для электронной коммерции.
  + Автоматизация процессов.
* Примеры: Google, Amazon, Яндекс.

**3. Служба безопасности предприятия: задачи, основные показатели, формы отчетности, штатное расписание и система оплаты труда.**

* **Задачи**: защита информации, предотвращение утечек, обеспечение соблюдения законодательства.
* **Основные показатели**: количество предотвращенных угроз, уровень информационной безопасности.
* **Отчетность**: ежемесячные отчеты, инциденты безопасности.
* **Штатное расписание**: IT-специалисты, аналитики, охранники.
* **Система оплаты**: фиксированная зарплата, бонусы за предотвращенные риски.

**4. Повышение уровня жизни населения с развитием информационных технологий.**

* Улучшение доступа к образовательным ресурсам.
* Создание новых рабочих мест в IT-сфере.
* Увеличение качества услуг через автоматизацию.

**5. Улучшение компьютерной грамотности населения с использованием информационных технологий.**

* Проведение образовательных программ.
* Доступ к бесплатным онлайн-курсам.
* Повышение цифровой грамотности через государственные инициативы.

**Дополнительные вопросы (из лекций)**

**1. Опишите сущность субъекта, объекта и предмета научного исследования. Приведите примеры.**

* **Субъект**: лицо или группа лиц, проводящих исследование. Пример: ученый, исследователь.
* **Объект**: явления, процессы или системы, которые изучаются. Пример: экономика предприятия, рынок труда.
* **Предмет**: аспект объекта, на который направлено исследование. Пример: влияние налоговой политики на рост ВВП.

**2. Приведите признаки постиндустриальной экономики.**

1. Преобладание сектора услуг над промышленностью.
2. Высокий уровень технологических инноваций.
3. Знаниевая экономика (основное богатство — информация и знания).
4. Развитие информационных технологий.
5. Децентрализация производства и бизнес-процессов.

**3. Обоснуйте экономическую сущность ВВП и ВНП. Приведите отличия национальной и внутренней экономики.**

* **ВВП** (валовой внутренний продукт): суммарная стоимость всех товаров и услуг, произведенных внутри страны за определенный период времени.
* **ВНП** (валовой национальный продукт): ВВП плюс доходы граждан страны от зарубежной деятельности (и минус доходы иностранных граждан на территории страны).

**Отличия**:

* ВВП относится к территории страны.
* ВНП учитывает доходы и расходы граждан и компаний независимо от местоположения.

**4. Назовите экономические дисциплины, входящие в систему учета и контроля ФЭСП.**

1. Бухгалтерский учет.
2. Финансовый учет.
3. Экономика предприятия.
4. Статистика.
5. Аудит.
6. Управленческий учет.
7. Контроллинг.

**5. Сформулируйте цель МТУСИ и укажите способ ее реализации.**

* **Цель**: Образование специалистов, подготовленных для работы в области информационных технологий и управления.
* **Способ реализации**: Современные учебные программы, практика в компаниях, научные исследования, использование новейших технологий.

**6. Назовите типы ОСУ предприятия. Укажите лучший и худший.**

1. **Типы ОСУ**:
   * Линейная.
   * Функциональная.
   * Матричная.
   * Дивизиональная.
   * Механистическая.
   * Органическая.
2. **Лучший тип**: Матричная (позволяет эффективно комбинировать функциональные и проектные группы).
3. **Худший тип**: Механистическая (слишком строгие иерархии, плохо реагирует на изменения).

**7. Составьте штатное расписание. Приведите причины появления перегруженности и недозагруженности руководителя и сотрудников. Приведите предложения по исправлению.**

* **Штатное расписание**: директор → заместители → начальники отделов → специалисты → операционные сотрудники.
* **Перегруженность**: несоразмерное количество задач, недостаток делегирования.
* **Недозагруженность**: отсутствие задач, низкая квалификация.
* **Исправление**: перераспределение обязанностей, обучение сотрудников, делегирование.

**8. Опишите основное балансовое уравнение движения любого ресурса.**

**Ресурсы = Источник ресурсов + Изменения (прирост или сокращение)**.

**9. Что такое профицит и дефицит ресурсов? Причины появления дефицита ресурса и способы устранения.**

* **Профицит**: избыток ресурса.
* **Дефицит**: нехватка ресурса.
* **Причины дефицита**:
  + Неправильное планирование.
  + Резкое изменение спроса.
  + Внешние экономические факторы.
* **Способы устранения**:
  + Перераспределение ресурсов.
  + Привлечение дополнительных источников.
  + Оптимизация процессов.

**10. Дайте оценку ФЭСП в статике и динамике.**

* **В статике**: анализ текущего состояния, выявление сильных и слабых сторон.
* **В динамике**: исследование изменений в показателях за определенный период, оценка трендов и прогнозирование.

**11. Докажите необходимость моделирования ФЭСП.**

Моделирование ФЭСП необходимо для:

* Прогнозирования возможных рисков и ситуаций.
* Оценки эффективности управления и финансовых операций.
* Разработки стратегий оптимизации.

**12. Обоснуйте причины появления “кассового” разрыва. Ваши действия.**

* **Причины**:
  + Несоответствие сроков поступления и платежей.
  + Неправильное планирование денежных потоков.
* **Действия**:
  + Использование кредитных линий.
  + Перераспределение платежей.
  + Улучшение управления дебиторской задолженностью.

**13. Обоснуйте потребность в кредите. Виды кредита. В чем между ними разница?**

* **Потребность в кредите**: покрытие временного кассового разрыва, финансирование новых проектов.
* **Виды кредита**:
  + Краткосрочные и долгосрочные.
  + Овердрафт.
  + Ипотечный, инвестиционный, потребительский.
* **Разница**: срок, цель кредита, условия погашения.

**14. Так ли надо предприятию брать кредит? Ваши действия.**

* **Решение зависит от**:
  + Финансового состояния предприятия.
  + Необходимости в инвестициях.
  + Способности погасить кредит.
* **Действия**: анализ потребности в кредите, расчет финансовой устойчивости, оценка рисков.

**15. Состав активов и капитала суперустойчивого предприятия и банкрота.**

* **Суперустойчивое предприятие**:
  + Высокая ликвидность.
  + Большие собственные средства.
  + Низкая долговая нагрузка.
* **Банкрот**:
  + Высокая задолженность.
  + Низкая ликвидность.
  + Отсутствие денежных средств.

**16–17. Для оценки себестоимости продукции используются термины “затраты, издержки и расходы”. В чем между ними разница?**

* **Затраты**: расходы на производство и выпуск продукции.
* **Издержки**: экономические расходы, связанные с производственной деятельностью.
* **Расходы**: более широкое понятие, включает затраты, расходы на рекламу, аренду и прочее.

**18. Затраты и расходы. Что из них ближе к себестоимости и деньгам?**

* **Затраты** ближе к себестоимости.
* **Расходы** — более широкий термин, не всегда связаны напрямую с себестоимостью.

**19. Для оценки финансов используются термины “вложения и инвестиции”. В чем между ними разница?**

* **Вложения**: средства, размещенные в проект с целью получения прибыли.
* **Инвестиции**: долгосрочные вложения, направленные на расширение производства или улучшение финансового состояния.

**20. Финансы и имущество. В чем между ними разница?**

* **Финансы**: денежные средства, обязательства.
* **Имущество**: активы предприятия (недвижимость, оборудование, товары).

**21. Что должно получить предприятие от предоставленного кому-то своего имущества или финансов?**

Предприятие должно получить доход или компенсацию за использование его имущества (аренда, проценты).

**23. Что должно отдать предприятие от предоставленного ему чужого имущества или финансов?**

Предприятие обязано вернуть заемные средства с процентами, а также поддерживать сохранность чужого имущества.

**24. Обоснуйте цель, задачи и ОСУ службы безопасности предприятия.**

* **Цель**: защита активов и информации.
* **Задачи**: предотвращение преступлений, контроль доступа, защита информации.
* **ОСУ**: контрольные функции, операционные решения, делегирование.

**25. Роль зам. ГД по безопасности предприятия.**

* Ответственность за физическую и информационную безопасность.
* Контроль соблюдения нормативных актов.
* Обеспечение безопасности кадров и объектов предприятия.

**Задачи (из семинаров)**

**1. Сводный рапорт для Генерального директора о ФЭСП в режиме реального времени**

Цель: предоставить руководителю полную картину финансово-экономического состояния предприятия.

**Разделы рапорта:**

1. **Активы и пассивы:**
   * Долгосрочные необоротные активы (ДНА): 1795
   * Запасы: 24549
   * Дебиторская задолженность (ДЗ): 13675
   * Краткосрочные финансовые активы (КФА): 1823
   * Итоговые активы: 46135
2. **Обязательства:**
   * Краткосрочные кредиты (КЗ): 26293
   * Общая задолженность: 29325
3. **Собственный капитал:**
   * Уставный капитал (УК): 10
   * Собственный капитал (СК): 16810
4. **Ключевые коэффициенты:**
   * **Коэффициент текущей ликвидности**:   
     вставленный-фильм.png
   * **Финансовая независимость**:   
     вставленный-фильм.png

**Выводы и рекомендации:**

* Увеличить оборачиваемость дебиторской задолженности.
* Сократить краткосрочные кредиты за счет оптимизации оборотных средств.

**2. Сводный рапорт для заместителя ГД по безопасности предприятия**

Цель: контроль за безопасностью активов и минимизация рисков.

**Разделы рапорта:**

1. **Контроль дебиторской задолженности:**
   * Общая сумма ДЗ: 13675
   * Просроченная задолженность:
   * Рекомендации: активизация работы по взысканию долгов.
2. **Ключевые риски:**
   * Высокая доля краткосрочных обязательств (КЗ): 26293
   * Снижение текущей ликвидности может угрожать операционной безопасности.
3. **Финансовые показатели риска:**
   * Коэффициент покрытия обязательств собственным капиталом: вставленный-фильм.png  
     Материальные активы:
   * Остатки запасов на сумму 24549 требуют проверки на наличие избыточных или неиспользуемых материалов.

**Выводы и рекомендации:**

* Усилить контроль за движением ТМЦ.
* Проверить структуру задолженностей и исключить проблемные активы.
* Разработать меры по сокращению долга перед банками.

**Формат представления рапорта:**

1. **Визуализация:**
   * Таблицы с ключевыми показателями.
   * Графики динамики активов и обязательств.
   * Диаграммы ликвидности и структуры задолженностей.
2. **Периодичность обновления:**
   * Ежедневное обновление данных о платежеспособности и задолженности.
   * Еженедельный отчет с рекомендациями.
3. **Инструменты:**
   * Использовать BI-систему (например, Power BI или аналогичные) для сбора и анализа данных в режиме реального времени.

